

Relatório de Gestão e Atividades

Prefeitura Municipal de Heitoraí - GO Exercício de 2025

Prefeitura Municipal de Heitoraí

Abril de 2026

Apresentação

O presente Relatório de Gestão e Atividades apresenta, em perspectiva institucional, a síntese das principais frentes administrativas, medidas normativas, instrumentos de planejamento, ações setoriais e registros de acompanhamento vinculados ao exercício de 2025 da Prefeitura Municipal de Heitoraí.

O documento foi estruturado em formato de relatório anual de gestão, com foco no exercício encerrado, reunindo elementos de organização administrativa, planejamento governamental, suporte à execução de políticas públicas e marcos institucionais observados ao longo de 2025.

Seu objetivo é oferecer uma visão executiva da atuação municipal no período, em linguagem administrativa e institucional, servindo como documento oficial de referência sobre a gestão e as atividades do exercício.

1. Identificação Institucional

Item	Informação institucional
Ente	Prefeitura Municipal de Heitoraí - GO
Endereço institucional divulgado	Av. Coronel Heitor, s/n, Centro
CEP divulgado	76670-000
Telefone divulgado	(62) 3346-3123
E-mail institucional divulgado	prefeituraheitorai@gmail.com
Horário de atendimento divulgado	Segunda a sexta-feira, das 07h às 11h e das 13h às 17h
Chefe do Poder Executivo identificado nos demonstrativos públicos	Esmael Pereira Duarte

1.1 Finalidade do Documento

Este relatório tem por finalidade:

- registrar a síntese institucional do exercício de 2025;

- consolidar os principais marcos administrativos, normativos e programáticos do período;
- apresentar evidências de planejamento, gestão e acompanhamento das políticas públicas municipais;
- servir como documento anual de referência da administração municipal.

2. Base de Planejamento e Organização da Gestão em 2025

O exercício de 2025 foi desenvolvido com suporte em instrumentos formais de planejamento, orçamento e organização institucional, compondo a base estrutural da gestão municipal.

2.1 Instrumentos de Planejamento Vinculados ao Exercício

Instrumento	Referência observada	Função institucional
LOA 2025	Lei n. 725/2024, para o exercício de 2025	Fixação do orçamento anual do exercício
PPA aplicável ao exercício	Lei n. 659, PPA 2022 a 2025	Direcionamento programático plurianual
LDO 2026, elaborada em 2025	Lei n. 737/2025	Preparação das diretrizes do exercício seguinte
Anexos da LOA 2025	16 anexos diretos identificados	Suporte técnico e demonstrativo da peça orçamentária
Anexos do PPA aplicável em 2025	5 anexos diretos identificados	Estruturação da programação governamental

2.2 Leitura Institucional do Ciclo de Planejamento

Ao longo de 2025, a gestão municipal manteve o ciclo clássico de planejamento público, articulando:

- orçamento anual do exercício;
- programação plurianual vigente;
- elaboração das diretrizes e da proposta orçamentária do exercício seguinte;
- base documental de anexos técnicos para apoio à administração e ao controle.

Em 26 de março de 2025, foi divulgada audiência pública voltada à elaboração da LDO, do PPA e da LOA de 2026, demonstrando a abertura formal do processo de planejamento do exercício subsequente ainda dentro do ano de 2025.

3. Marcos Normativos e Medidas Administrativas de 2025

O exercício de 2025 registrou atos normativos e medidas com impacto direto sobre a organização administrativa, a política de pessoal, a gestão setorial e a expansão de frentes de atuação do Município.

3.1 Quadro de Marcos Institucionais

Data	Marco normativo ou administrativo	Leitura de gestão
12/08/2025	Lei n. 741/2025, sobre a organização administrativa do Município	Reorganização institucional da estrutura administrativa
09/06/2025	Lei n. 737/2025, com diretrizes gerais para a LOA 2026	Continuidade do ciclo de planejamento e orçamento
17/09/2025	Lei n. 744/2025, autorizando doação de áreas de terras às famílias	Atuação na pauta habitacional e social
12/11/2025	Lei n. 748/2025, instituindo o Comitê Gestor Intersetorial da Primeira Infância	Fortalecimento da coordenação intersetorial de políticas públicas
12/11/2025	Lei n. 750/2025, criando e estruturando cargos públicos na saúde	Reforço da capacidade funcional e administrativa do setor de saúde
12/11/2025	Lei n. 751/2025, sobre criação do plano de cargos dos servidores	Estruturação da política de pessoal e organização funcional
12/11/2025	Lei n. 752/2025, instituindo o Conselho Municipal do Meio Ambiente	Consolidação de governança ambiental municipal
22/12/2025	Lei n. 755/2025, instituindo o prêmio Professor Inovador	Incentivo à valorização e inovação na educação

Data	Marco normativo ou administrativo	Leitura de gestão
30/12/2025	Lei n. 756/2025, concedendo abono do FUNDEB	Valorização dos profissionais da educação básica

3.2 Interpretação Administrativa dos Marcos de 2025

Os atos observados ao longo do exercício de 2025 evidenciam prioridades institucionais claras:

- reorganização da administração municipal;
- fortalecimento da estrutura de pessoal;
- consolidação de frentes de saúde, educação, meio ambiente e primeira infância;
- atenção à agenda habitacional e social;
- continuidade do planejamento do ciclo orçamentário.

4. Registros Institucionais de Atividades do Exercício

Além dos atos normativos, o ano de 2025 apresenta registros institucionais relevantes que ajudam a compor a leitura da gestão municipal no período.

4.1 Registros Públicos Identificados no Exercício

Data	Registro institucional	Significado para a gestão
26/03/2025	Audiência pública para elaboração da LDO, do PPA e da LOA de 2026	Planejamento participativo e preparação do exercício seguinte
28/03/2025	Ata do Chamamento Público n. 02/2025 para profissionais da área da saúde	Medida administrativa voltada ao atendimento das demandas do setor de saúde
03/09/2025	Divulgação institucional do programa Aluguel Social	Atuação em proteção social e moradia
2025	Publicação de listas e escalas de serviços de saúde	Organização operacional da rede municipal de atendimento
2025	Publicação de listas de espera de regulação para consultas e exames	Acompanhamento de demanda e ordenação do acesso assistencial

4.2 Leitura Executiva das Atividades do Período

O conjunto desses registros permite afirmar que o exercício de 2025 foi marcado por:

- atividade administrativa voltada à preparação do exercício seguinte;
- medidas de reforço da gestão da saúde;
- ações com interface social e habitacional;
- manutenção de rotinas de organização e publicidade dos serviços públicos.

5. Gestão Setorial no Exercício de 2025

5.1 Saúde

Na área da saúde, foram identificados elementos institucionais relevantes para o exercício de 2025, entre eles:

- chamamento público para profissionais da área;
- escalas de serviços para o Hospital Municipal de Heitoraí;
- escalas de trabalho para o PSF Fabrício Rebouças Moreira;
- escalas de trabalho para a U.B.S. Antônia Maria Alves;
- listas de espera de regulação para consultas e exames publicadas em 2025;
- disponibilização pública de relação de medicamentos e orientações de acesso.

Sob a ótica da gestão, esses registros indicam organização operacional da rede, suporte à prestação de serviços e manutenção de mecanismos de acompanhamento assistencial.

5.2 Educação

Na educação, o exercício de 2025 registra iniciativas relacionadas à valorização profissional e à manutenção da estrutura de apoio ao ensino, com destaque para:

- instituição do prêmio Professor Inovador;
- concessão de abono vinculado ao FUNDEB;
- continuidade da programação de alimentação escolar, transporte escolar, ensino infantil e ensino fundamental no âmbito da programação governamental aplicável ao exercício.

Esses elementos apontam para atuação combinada entre manutenção da rede, apoio ao estudante e valorização dos profissionais da educação.

5.3 Assistência Social, Habitação e Primeira Infância

Na área social, o exercício de 2025 demonstra movimentação institucional em pelo menos três frentes:

- proteção social e moradia, com divulgação do Aluguel Social;
- habitação, com autorização legal para doação de áreas destinadas às famílias;
- primeira infância, com a instituição de comitê intersetorial específico.

O conjunto dessas ações revela atuação administrativa orientada à proteção de grupos prioritários e ao fortalecimento das políticas sociais locais.

5.4 Meio Ambiente e Organização Territorial

No campo ambiental e urbano, foram identificados atos com repercussão institucional, entre eles:

- instituição do Conselho Municipal do Meio Ambiente;
- atos relacionados ao ordenamento urbano e ocupação do território ao longo de 2025;
- registros públicos de licenciamento ambiental vinculados a empreendimentos habitacionais no Município.

Esses elementos apontam para expansão da estrutura de governança setorial e tratamento administrativo de temas ambientais e territoriais.

6. Estrutura Documental e Capacidade Institucional

A administração municipal manteve, ao longo do exercício, base documental suficiente para acompanhamento da atividade governamental, com presença de:

- leis municipais;
- atos administrativos e normativos;
- peças orçamentárias e anexos técnicos;
- relatórios temáticos e instrumentos de acompanhamento;
- páginas públicas de serviços e consultas setoriais.

6.1 Indicadores Sintéticos da Base Documental do Exercício

Indicador	Quantidade observada
Anexos diretos da LOA 2025 identificados	16
Anexos diretos do PPA aplicável ao exercício identificados	5
Registros de escalas e serviços de saúde de 2025	9

Indicador	Quantidade observada
identificados	
Registros de listas de espera da saúde em 2025 identificados	2

6.2 Interpretação Gerencial

Essa base documental demonstra que o exercício de 2025 contou com suporte técnico e informacional suficiente para:

- orientar a execução administrativa;
- dar publicidade à organização dos serviços;
- manter instrumentos de consulta pública e acompanhamento;
- consolidar evidências institucionais de gestão.

7. Avaliação Institucional do Exercício de 2025

Considerados os instrumentos de planejamento, os atos normativos, os registros de atividades e os mecanismos de organização setorial identificados no exercício, é possível destacar os seguintes pontos de consistência institucional da gestão municipal em 2025:

- manutenção do ciclo de planejamento governamental e orçamentário;
- reorganização administrativa do Município;
- fortalecimento da estrutura funcional, especialmente em áreas estratégicas;
- atuação em saúde, educação, assistência social, habitação, primeira infância e meio ambiente;
- preservação de base documental e institucional de apoio à administração.

7.1 Pontos de Destaque do Exercício

- organização administrativa e política de pessoal;
- reforço institucional da saúde;
- valorização da educação e dos profissionais da rede;
- avanço em temas sociais e habitacionais;
- consolidação de instrumentos formais de governança e planejamento.

7.2 Agenda de Consolidação para Relatórios Futuros

Para o aperfeiçoamento dos próximos relatórios anuais, recomenda-se:

- consolidar série histórica por exercício encerrado;
- ampliar indicadores quantitativos por secretaria e política pública;

- incorporar, sempre que disponíveis, quadros comparativos entre planejamento, execução e resultados;
- manter preservados os registros anuais de leis, relatórios, escalas, listas e demonstrativos setoriais.

8. Conclusão

O exercício de 2025 demonstra uma gestão municipal apoiada em planejamento formal, reorganização administrativa, atos normativos de estruturação institucional e registros de atividades vinculadas às áreas essenciais da administração pública.

As evidências consolidadas neste relatório apontam para uma atuação marcada por:

- preparação técnica e normativa do ciclo orçamentário;
- fortalecimento da estrutura administrativa do Município;
- atenção à saúde, à educação e às políticas sociais;
- manutenção de instrumentos institucionais de organização, acompanhamento e suporte à gestão.

Este documento pode ser adotado como Relatório de Gestão e Atividades do exercício de 2025 para publicação oficial, representando a síntese institucional do exercício encerrado.

Anexo I. Base Documental Utilizada

1. LOA do exercício de 2025, vinculada à Lei n. 725/2024.
2. PPA aplicável ao exercício de 2025, vinculado à Lei n. 659.
3. Lei n. 737/2025, referente às diretrizes para a LOA 2026.
4. Leis municipais publicadas ao longo de 2025 com impacto administrativo e setorial.
5. Registros institucionais de audiência pública, chamamento público e publicações de interesse social.
6. Páginas públicas de escalas de saúde, listas de espera de regulação e serviços setoriais.

Anexo II. Observação Metodológica

O presente relatório foi organizado com base no exercício encerrado de 2025, reunindo elementos institucionais de planejamento, gestão, normatização, organização dos serviços e registros administrativos do período. Quando o documento menciona atos preparatórios para 2026, isso ocorre apenas na condição de medidas planejadas e realizadas dentro do próprio exercício de 2025.

Anexo III. Demonstrativo Fiscal: Despesa com Pessoal

Para complementar a leitura institucional do exercício de 2025, apresenta-se a seguir síntese dos demonstrativos fiscais de despesa com pessoal constantes do Relatório de Gestão Fiscal do Município, referentes ao 1º e ao 2º semestres de 2025.

1. Quadro Comparativo dos Semestres de 2025

Indicador	1º semestre de 2025	2º semestre de 2025
Despesa bruta com pessoal	R\$ 15.561.599,83	R\$ 15.490.933,27
Despesas não computadas	R\$ 2.142.154,20	R\$ 3.183.680,15
Despesa líquida com pessoal	<u>R\$ 13.419.445,63</u>	<u>R\$ 12.307.253,12</u>
Restos a pagar não processados	R\$ 0,00	R\$ 21.004,33
Despesa total com pessoal - DTP	R\$ 13.419.445,63	R\$ 12.307.253,12
Receita corrente líquida ajustada	R\$ 29.366.829,02	R\$ 31.814.915,74
Percentual da DTP sobre a RCL ajustada	45,70%	38,75%
Limite máximo legal	60,00%	60,00%
Limite prudencial	57,00%	57,00%
Limite de alerta	54,00%	54,00%

2. Composição da Despesa no 1º Semestre de 2025

Componente	Valor
Pessoal ativo	R\$ 12.228.915,90

Componente	Valor
Inativos e pensionistas	R\$ 2.381.630,93
Terceirização enquadrada no art. 18 da LRF	R\$ 951.053,00
Despesa líquida com pessoal	R\$ 13.419.445,63

3. Composição da Despesa no 2º Semestre de 2025

Componente	Valor
Pessoal ativo	R\$ 11.515.770,05
Inativos e pensionistas	R\$ 2.598.341,42
Terceirização enquadrada no art. 18 da LRF	R\$ 1.376.821,80
Despesa líquida com pessoal	R\$ 12.307.253,12

4. Evolução do Indicador Fiscal

1º semestre de 2025	-----	45,70%
2º semestre de 2025	-----	38,75%
Limite de alerta	-----	54,00%
Limite prudencial	-----	57,00%
Limite máximo	-----	60,00%

5. Leitura Técnica do Demonstrativo

Os demonstrativos fiscais indicam que, nos dois semestres de 2025, o Município permaneceu abaixo de todos os referenciais legais de controle da despesa com pessoal previstos na Lei de Responsabilidade Fiscal.

No 1º semestre de 2025:

- a despesa total com pessoal representou 45,70% da receita corrente líquida ajustada;
- o indicador permaneceu 8,30 pontos percentuais abaixo do limite de alerta;
- permaneceu 11,30 pontos percentuais abaixo do limite prudencial;
- e 14,30 pontos percentuais abaixo do limite máximo legal.

No 2º semestre de 2025:

- a despesa total com pessoal representou 38,75% da receita corrente líquida ajustada;
- o indicador ficou 15,25 pontos percentuais abaixo do limite de alerta;
- 18,25 pontos percentuais abaixo do limite prudencial;
- e 21,25 pontos percentuais abaixo do limite máximo.

6. Síntese Analítica

Na comparação entre os dois semestres de 2025, observa-se:

- redução da despesa total com pessoal em termos percentuais sobre a RCL ajustada, de 45,70% para 38,75%;
- aumento da receita corrente líquida ajustada, de R\$ 29.366.829,02 para R\$ 31.814.915,74;
- manutenção do enquadramento fiscal do Município abaixo dos limites legais;
- comportamento favorável do indicador ao final do exercício, com ampliação da margem de segurança em relação aos limites de controle.

Esse demonstrativo reforça, sob a ótica fiscal, que o exercício de 2025 encerrou-se com situação de despesa com pessoal compatível com os parâmetros legais de responsabilidade fiscal observáveis nos relatórios públicos do Município.

Anexo IV. Demonstrativo Fiscal: Despesas Autorizadas e Gastas

Como complemento à leitura fiscal e orçamentária do exercício de 2025, apresenta-se síntese do relatório “Comparativo da Despesa Autorizada com a Realizada”, emitido para dezembro de 2025, com base no art. 90 da Lei Federal n. 4.320/64 e no art. 5º, inciso IV, da Resolução Normativa n. 015/12-TCM.

1. Síntese Geral do Demonstrativo

Indicador consolidado	Valor
Crédito orçamentário inicial	R\$ 12.715.048,00
Crédito especial / extraordinário	R\$ 0,00
Suplementações	R\$ 8.011.667,48
Reduções	R\$ 8.224.389,48
Dotação autorizada final	R\$ 12.502.326,00
Despesa realizada no mês	R\$ 1.030.714,40
Despesa realizada acumulada	R\$ 12.389.360,83
Saldo não realizado / diferença	R\$ 112.965,17

2. Indicadores Derivados da Execução

Medida	Resultado
Percentual executado da dotação autorizada final	99,10%
Percentual não executado ao final do exercício	0,90%

3. Gráfico Textual da Execução Orçamentária

Dotação autorizada final	-----	100,00%
Despesa realizada	-----	99,10%
Saldo não realizado	-----	0,90%

4. Ações com Maior Volume Financeiro Identificadas no Demonstrativo

Unidade / ação	Dotação final	Realizada acumulada	Diferença
Secretaria Municipal da Administração - Manutenção das atividades administrativas	R\$ 6.289.393,76	R\$ 6.202.498,62	R\$ 86.895,14
Secretaria de Transportes e Infraestrutura - Manutenção das atividades de transportes em geral	R\$ 2.031.771,64	R\$ 2.031.771,64	R\$ 0,00
Secretaria Municipal de Finanças e Planejamento - Manutenção das atividades financeiras, arrecadação, tributação e contabilidade	R\$ 765.180,00	R\$ 287.694,13	R\$ 477.485,87
Gabinete do	R\$ 339.135,85	R\$ 339.135,85	R\$ 0,00

Unidade / ação	Dotação final	Realizada acumulada	Diferença
Prefeito - Gabinete do Prefeito			
Gabinete do Prefeito - Festividades, recepções, homenagens, feiras e outros eventos	R\$ 160.120,15	R\$ 160.120,15	R\$ 0,00
Previdência / Encargos tributários e contributivos	R\$ 301.235,55	R\$ 301.235,55	R\$ 0,00

5. Leitura Técnica do Demonstrativo

O comparativo evidencia que a execução orçamentária da Prefeitura Municipal de Heitoráí, ao final de dezembro de 2025, apresentou elevado grau de utilização da dotação autorizada final, com execução acumulada de R\$ 12.389.360,83, correspondente a aproximadamente 99,10% do total autorizado.

Sob a ótica da gestão orçamentária, o demonstrativo permite observar:

- forte aproximação entre a despesa autorizada final e a despesa efetivamente realizada;
- baixo saldo residual ao encerramento do exercício, limitado a R\$ 112.965,17;
- movimentação orçamentária relevante ao longo do exercício, com suplementações e reduções expressivas;
- concentração de maior volume financeiro em rotinas administrativas, transportes, infraestrutura de suporte, gabinete e encargos institucionais.

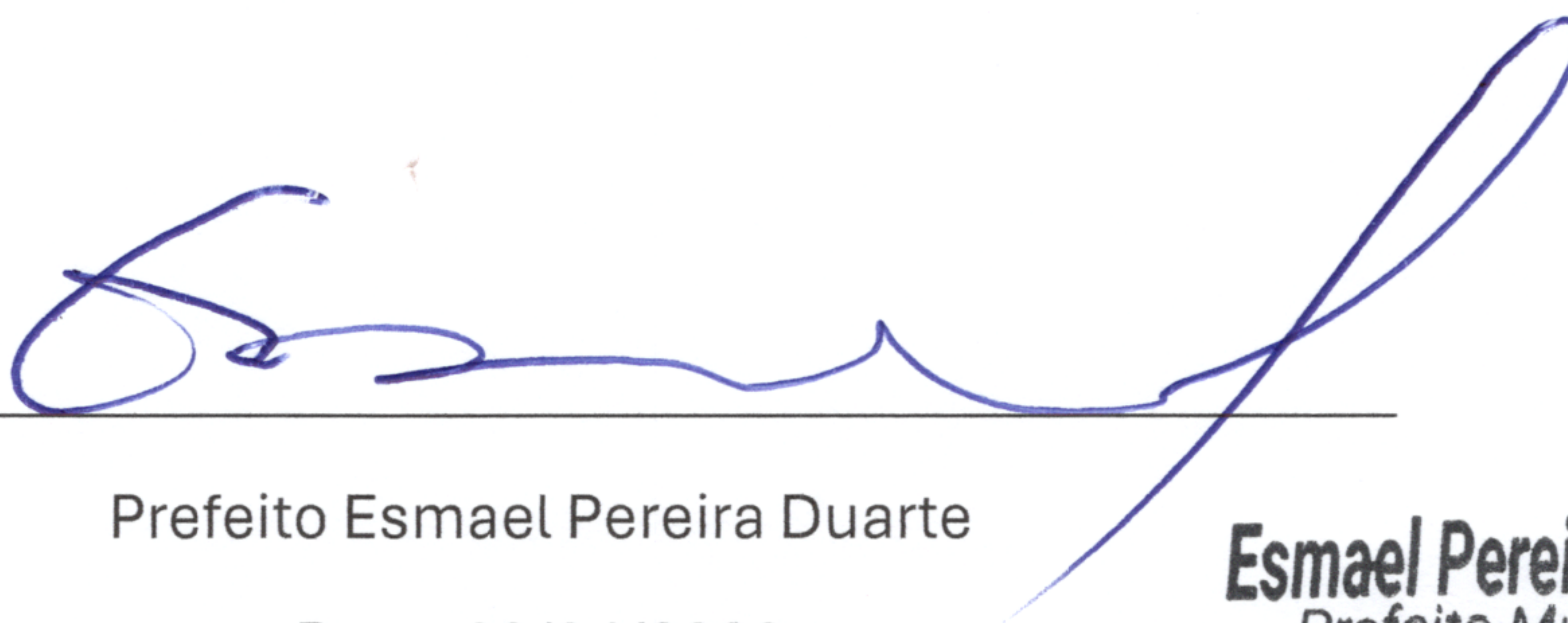
6. Síntese Analítica

Os dados do comparativo de despesa autorizada com a realizada reforçam que o exercício de 2025 foi marcado por execução orçamentária elevada, com baixa diferença residual ao encerramento do período.

Em termos gerenciais, o anexo evidencia:

- capacidade de processamento da execução orçamentária ao longo do exercício;
- uso intensivo dos mecanismos de suplementação e ajuste de dotações;
- consolidação de despesas em ações permanentes de manutenção administrativa e operacional;
- encerramento do exercício com nível de execução compatível com a programação autorizada.

Esse conjunto de informações complementa o Relatório de Gestão e Atividades ao acrescentar uma leitura objetiva da execução das despesas autorizadas da Prefeitura no exercício de 2025.



Prefeito Esmael Pereira Duarte

Data: 09/04/2026

Heitoráí-GO

Esmael Pereira Duarte
Prefeito Municipal
de Heitoráí-GO